



OPEN  
GOVERNMENT  
MOROCCO

الحكومة المفتحة بالمغرب  
GOUVERNEMENT OUVERT MAROC

# دليل لجنة الإشراف

النسخة الثالثة

سنتبر 2024

## الفهرس

2	ديباجة.....
3	أهداف دليل لجنة الإشراف.....
3	1. مبادئ الحكامة التشاركية.....
4	2. تشكيلة لجنة الإشراف.....
4	▪ الإدارة العمومية.....
4	▪ المجتمع المدني.....
4	3. عملية تشكيل لجنة الإشراف.....
4	◀ ممثلو الإدارة العمومية.....
5	◀ ممثلو المجتمع المدني.....
6	◀ نظام التناوب.....
6	4. التنسيق والكتابة.....
7	5. اجتماعات لجنة الإشراف.....
8	6. أدوار أعضاء لجنة الإشراف ومسؤولياتهم المشتركة.....
8	7. أدوار ومسؤوليات الأعضاء ممثلي الإدارة العمومية.....
8	8. أدوار ومسؤوليات الأعضاء ممثلي المجتمع المدني.....
9	9. خطة وقواعد تواصل لجنة الإشراف.....
10	10. التمويل والمساعدة الفنية.....
10	11. انتهاء عضوية ممثلي المجتمع المدني.....
10	12. مراجعة الدليل.....
11	الملحقات.....

على إثر انضمام المغرب إلى الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة (OGP) في أبريل 2018، ومن أجل ضمان شراكة قوية وفعالة بين القطاع العام والمجتمع المدني من جهة، والملاءمة مع المعايير وأفضل الممارسات الدولية في هذا المجال من ناحية أخرى، تم تشكيل هيئة متعددة الأطراف للإشراف على ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب.

ويتعلق الأمر بلجنة الإشراف، والتي تعد أحد المكونات الثلاثة لنظام حكامه ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب، إلى جانب لجنة التنفيذ وفضاء المجتمع المدني. لمزيد من التفاصيل حول نظام الحكامة، راجع الرابط:

<https://gouvernement-ouvert.ma/gouvernance.php?lang=ar>

## أهداف دليل لجنة الإشراف

هذا الدليل موجه لأعضاء لجنة الإشراف، والهدف منه هو وضع قواعد وعمليات وأساليب اشتغال هذه اللجنة، مع الأخذ بعين الاعتبار المعايير التي تنص عليها شراكة الحكومة المنفتحة في هذا الشأن.

وعليه، يستهدف هذا الدليل توضيح أدوار ومسؤوليات أعضاء لجنة الإشراف وعلاقاتهم مع باقي الأطراف المعنية بورش الحكومة المنفتحة بالمغرب، وذلك خلال المراحل المختلفة لدورة خطة العمل الوطنية للحكومة المنفتحة ويتعلق الأمر بالإعداد المشترك والتنفيذ المشترك والتقييم المشترك.

تعرض هذه الوثيقة، التي تعد ثمرة العمل التشاركي لجميع أعضاء لجنة الإشراف، ما يلي:

- مبادئ الحكامة التشاركية التي تؤطر اشتغال ونشاط اللجنة؛
- تشكيل لجنة الإشراف وعملية اختيار أعضائها ونظام تناوبهم؛
- اجتماعات لجنة الإشراف؛
- أدوار ومسؤوليات مختلف أعضاء اللجنة الذين يمثلون القطاع العام والمجتمع المدني؛
- آليات وقواعد التواصل الخاصة بلجنة الإشراف؛
- القواعد المنظمة لإنهاء عضوية ممثلي المجتمع المدني؛
- ومسطرة مراجعة هذا الدليل.

## 1. مبادئ الحكامة التشاركية

ترتكز مشاركة أعضاء لجنة الإشراف في ورش الحكومة المنفتحة على المبادئ التالية:

**الشفافية:** يجب أن تتم مختلف الأنشطة التي يتم تنفيذها في إطار لجنة الإشراف وفي علاقتها مع باقي الفاعلين في ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب، في شفافية كاملة. يجب نشر جميع المعلومات والأنشطة والقرارات والنتائج المتعلقة بعمل اللجنة وورش الحكومة المنفتحة في المغرب بشكل عام، على البوابة الوطنية للحكومة

المنفتحة [www.gouvernement-ouvert.ma](http://www.gouvernement-ouvert.ma)

**التعاون:** يتعاون جميع أعضاء اللجنة بروح جماعية ومؤسسية، وبطريقة تشاركية من أجل تحقيق الأهداف المسطرة.

**الاستقلالية:** لجنة الإشراف هيئة مستقلة في قراراتها. يتم اختيار ممثلي المجتمع المدني بهذه اللجنة وفق منهجية مستقلة وعادلة وشفافة.

**احترام الاختلاف:** تعمل اللجنة في إطار الاحترام المتبادل بين أعضائها وقبول الاختلاف في الرأي والتنوع الإيديولوجي.

**الشمولية:** تسعى عملية المشاركة إلى دمج مشاركين جدد، من مجموعات مصالح مختلفة (محلية / وطنية، تمثيلية ترابية، مستويات متنوعة على مستوى التجربة والخبرة، الفئات الهشة، مقارنة النوع... إلخ) من أجل الانضمام إلى دينامية الحكومة المنفتحة والمساهمة في عملية صنع القرار.

**المرونة:** يجب أن تمكّن عملية المشاركة من تحديد ما ينبغي تجويده وإنشاء نمط للتحسين المستمر عبر وضع دورة لتتبع وتقييم وتجويد عملية المشاركة.

## 2. تشكيلة لجنة الإشراف

تتكون لجنة الإشراف من تمثيلية مختلطة ومتوازنة بين ممثلي الإدارة العمومية والمجتمع المدني.

### ■ الإدارة العمومية:

فيما يخص الأعضاء الذين يمثلون الإدارة العمومية، فيتعلق الأمر بممثلين رفيعي المستوى للقطاعات الحكومية والمؤسسات والهيئات العمومية المسؤولة عن تنزيل التزام واحد أو أكثر من التزامات خطة العمل الوطنية للحكومة المنفتحة؛

### ■ المجتمع المدني:

فيما يتعلق بالأعضاء الذين يمثلون المجتمع المدني، فيتم اختيارهم من قبل لجنة انتقاء مستقلة ووفقاً لمسطرة شفافة ومفتوحة، يتم وضعها والإشراف عليها من قبل المجتمع المدني.

يتم وضع نظام للتناوب لضمان التمثيلية الشاملة للمجتمع المدني بهذه اللجنة.

## 3. عملية تشكيل لجنة الإشراف

### ◀ ممثلو الإدارة العمومية:

بعد المصادقة على كل خطة عمل وطنية جديدة للحكومة المنفتحة، تقوم القطاعات الحكومية والمؤسسات والهيئات العمومية المسؤولة عن تنفيذ التزام واحد أو أكثر بتعيين مسؤولين رفيعي المستوى لتمثيلها في لجنة

الإشراف وتعيين نوابهم عن طريق رسالة رسمية في الموضوع.

### ◀ ممثلو المجتمع المدني:

يتم اختيار ممثلي المجتمع المدني وفقاً لمسطرة الانتقاء المعتمدة بعد استشارة عمومية مع جميع الجمعيات العضوة في فضاء المجتمع المدني للحكومة المنفتحة. لهذا الغرض، يتم تشكيل لجنة الانتقاء.

والتي تضم:

- ممثلاً عن المجتمع المدني، يتم اختياره من طرف أعضاء فضاء المجتمع المدني عبر التصويت؛
- ممثلاً عن القطاع الخاص؛
- ممثلاً عن الجامعة؛
- ممثلين عن مؤسسات وهيئات مستقلة تتولى اختصاصات مرتبطة مباشرة بمبادئ الحكومة المنفتحة.

ولتتبع مراعاة مسطرة ومعايير الانتقاء يحضر أشغال لجنة الانتقاء ممثل عن الوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة وممثلين عن المنظمات الدولية المعنية كمراقبين

### ✓ معايير الانتقاء:

يتم انتقاء الجمعيات المرشحة وفق استمارة مفصلة تلحق بهذا الدليل، وتتمحور هذه الاستمارة حول المجالات التي راكمت فيها الجمعية خبرتها مع ضرورة إرفاق كل الوثائق المفيدة وذلك كآلي:

### تجارب الجمعية المرشحة:

- تجارب الجمعية في المجالات المتعلقة بالحكومة المنفتحة (20 نقطة)؛
- تجارب الجمعية في تعبئة المجتمع المدني (15 نقطة)؛
- تجارب الجمعية المتعلقة باستعمال التكنولوجيا الحديثة (5 نقط)،

### برنامج العمل المقترح:

- اقتراحات الجمعية للمساهمة في تنفيذ خطة العمل الوطنية الحالية (20 نقطة)؛
- اقتراحات الجمعية للمساهمة في تقييم خطة العمل الوطنية الحالية (20 نقطة)؛
- اقتراحات الجمعية للمساهمة في صياغة خطة العمل الوطنية القادمة (20 نقطة)؛

### ملحوظة:

- تتم دراسة ملفات الترشيحات بعد التأكد من إيداع جميع مكونات ملف الترشيح المطلوبة من طرف

**لجنة الانتقاء**، وفي حالة تساوي النقاط المحصل عليها أو الحصول على فارق أقل من 10 نقط، يتم مراعاة التنوع في التمثيلية الجغرافية وفي مجالات الخبرة.

### ✓ مراحل الانتقاء:

يتم الإعلان عن كل العمليات المتعلقة بمراحل الانتقاء عن طريق البوابة الوطنية للحكومة المنفتحة وذلك من خلال:

1. الإعلان عن فتح باب الترشيح من أجل عضوية لجنة الإشراف ونشر كافة المعلومات المتعلقة بمنهجية الانتقاء بما في ذلك الاستمارة المفصلة المشار إليها أعلاه؛
2. الإيداع الإلكتروني لملفات الترشيح؛
3. دراسة ملفات المترشحين من طرف لجنة الانتقاء؛
4. انتقاء الأعضاء الجدد والإعلان عن النتائج؛
5. نشر جميع المعلومات حول عملية الانتقاء (ملفات المرشحين، لائحة أعضاء لجنة الانتقاء، تفاصيل النقط المحصل عليها ومحضر العملية).

### ◀ نظام التناوب:

يتم تجديد جميع أعضاء لجنة الإشراف بمناسبة اعتماد كل خطة عمل وطنية جديدة وذلك للسهر على ملاءمة كفاءات الأعضاء (إدارة ومجتمع مدني) مع محاور خطط العمل الوطنية، لا يمكن الترشح لأكثر من ولايتين متتاليتين بالنسبة للأشخاص والمنظمات الممثلة للمجتمع المدني بلجنة الإشراف.

تخضع مشاركة أعضاء المجتمع المدني في اللقاءات الدولية التي يتم فيها تحمل تكاليف المشاركة، بالإضافة إلى المبادئ المشار إليها أعلاه، تخضع إلى مبدأ التناوب.

## 4. التنسيق والكتابة

تضطلع وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة بمهام تنسيق وكتابة لجنة الإشراف. وتسهر على ما يلي:

- تنفيذ واحترام إجراءات ومعايير الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة؛
- تنسيق عمل لجنة الإشراف والأنشطة المتعلقة بالحكومة المنفتحة بالمغرب؛
- تنسيق التواصل مع الهيئات التابعة لشراكة الحكومة المنفتحة (وحدة الدعم، الآلية المستقلة للتقييم، لجنة القيادة،...)
- تعبئة الأطراف المعنية على مستوى الإدارة العمومية؛

- إحداث الآليات المناسبة لتعزيز مشاركة الفاعلين غير الحكوميين في ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب؛
- الترويج والتواصل بشأن الحكومة المنفتحة؛
- تقديم الدعم التقني واللوجستيكي للأطراف المعنية (الإدارة العمومية والمجتمع المدني)؛
- تعبئة الشركاء الدوليين لدعم الإصلاحات الوطنية في مجال الحكومة المنفتحة.

## 5. اجتماعات لجنة الإشراف

تعقد اجتماعات لجنة الإشراف مرة واحدة على الأقل كل ستة أشهر.

يترأس اجتماعات اللجنة، المخاطب الرسمي الوطني لشراكة الحكومة المنفتحة.

يتم إرسال تاريخ وجدول أعمال الاجتماع إلى الأعضاء 7 أيام على الأقل قبل موعد الاجتماع. يمكن لأعضاء اللجنة تقديم مقترحات أخرى بشأن جدول الأعمال و /أو موعد الاجتماع خلال الثلاثة أيام (3) الموالية لاستلام الإشعار بالاجتماع.

تقوم كتابة اللجنة بإعداد محاضر الاجتماعات وإحالة نسخ منها على الأعضاء في غضون 4 أيام عمل التي تلي الاجتماع.

يمكن لأعضاء اللجنة إغناء المحاضر خلال ثلاثة أيام عمل الموالية (3) قبل نشرها على البوابة الوطنية للحكومة المنفتحة.

يتم اتخاذ القرارات داخل اللجنة بالتوافق، وقد تخضع بعض القرارات بشكل استثنائي لتصويت الأغلبية المزدوجة (نصف أعضاء الإدارة العمومية + نصف أعضاء المجتمع المدني)، وذلك إذا تم استنفاد جميع الجهود للتوصل إلى توافق في الآراء.

يمكن لأعضاء اللجنة بعد التوافق بينهم، دعوة خبراء أو أي شخص ترى اللجنة فائدة في حضوره للمشاركة في اجتماعاتها، كلما اقتضى الأمر ذلك.

يتم نشر جداول الأعمال والمحاضر ولوائح المشاركين في اجتماعات لجنة الإشراف عبر البوابة الوطنية للحكومة المنفتحة.



## 6. أدوار أعضاء لجنة الإشراف ومسؤولياتهم المشتركة

- بلورة منهجية الإعداد المشترك والتنفيذ المشترك والتقييم المشترك لخطط العمل الوطنية للحكومة المنفتحة والإشراف على تنفيذها؛
- المصادقة على إجراءات ومنهجيات وأنشطة اللجنة؛
- تعبئة الأطراف المعنية الحكومية وغير الحكومية للانخراط في هذا الورش؛
- التواصل والتحسيس بشأن الحكومة المنفتحة بالمغرب؛
- اقتراح واعتماد مؤشرات وطنية في مجال الحكومة المنفتحة؛
- المشاركة في أنشطة التقييم المبرمجة من طرف الآلية المستقلة للتقييم التابعة لشراكة الحكومة المنفتحة (IRM)؛
- السهر على التطوير المستمر لمنهجيات ووسائل العمل؛
- التعريف بمنجزات المغرب وممارساته الجيدة، في مجال الحكومة المنفتحة، على الصعيدين الوطني والدولي.

## 7. أدوار ومسؤوليات الأعضاء ممثلي الإدارة العمومية

- المشاركة في أنشطة الإعداد المشترك لخطط العمل الوطنية للحكومة المنفتحة؛
- السهر على تفعيل الالتزامات وفقا للجدول الزمني المحدد؛
- تحديد المخاطر والعوائق التي تمت مواجهتها والسهر على تخفيفها.

## 8. أدوار ومسؤوليات الأعضاء ممثلي المجتمع المدني

- السهر على التجويد المستمر لإجراءات ووسائل مشاركة المجتمع المدني والفاعلين غير الحكوميين في ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب؛
- تعزيز مشاركة المجتمع المدني لاسيما فضاء المجتمع المدني الخاص على بوابة ورش الحكومة المنفتحة بالمغرب؛
- الإعداد والتقسام مع باقي أعضاء المجتمع المدني في لجنة الإشراف لتقرير المشاركة في التظاهرات الدولية وكافة الوثائق التي تهتم المجتمع المدني، لاسيما المشاركات التي يتم فيها انتداب العضو وتحمل تكاليف مشاركته؛

- السهر على إنشاء مجموعات موضوعاتية ومجالية بشأن الحكومة المنفتحة؛
- المشاركة في تنظيم أنشطة الإعداد المشترك لخطط العمل الوطنية وحث مختلف الفاعلين غير الحكوميين على المشاركة؛
- تتبع تنفيذ الأنشطة المسطرة في إطار خطة العمل الوطنية؛
- تعبئة الفاعلين غير الحكوميين للمشاركة في تنفيذ الالتزامات، لا سيما من خلال العضوية في المجموعات الموضوعاتية؛
- تعزيز تنزيل ورش الحكومة المنفتحة على المستوى الترابي؛
- السهر على بلورة وتنفيذ برنامج للتأسيس وبناء قدرات للمجتمع المدني في مجال الحكومة المنفتحة؛
- الحرص على التقييم الموازي لتنفيذ خطة العمل الوطنية للحكومة المنفتحة؛
- تقييم مساهمة ممثلي المجتمع المدني في لجنة الإشراف، وكذا فعاليات المجتمع المدني بشكل عام في مختلف مراحل خطة العمل الوطنية.

## 9. خطة وقواعد تواصل لجنة الإشراف

- بعد تبني كل خطة عمل وطنية جديدة، تعمل لجنة الإشراف على وضع خطة تواصلية تغطي فترة تنفيذ هذه الخطة؛
- يجب أن تصادق لجنة الإشراف على كل نشاط تواصلية ينفذ باسمها؛
- ينبغي السهر على إبراز الهوية البصرية الرسمية للحكومة المنفتحة في المغرب على الوسائط التواصلية؛
- البوابة الوطنية للحكومة المنفتحة هي القناة الرسمية لنشر المعلومات حول ورش الحكومة المنفتحة في المغرب؛
- إنشاء مجموعة تواصلية تشمل جميع أعضاء لجنة الإشراف (بريد إلكتروني جماعي / مجموعة واتساب) لتسهيل التواصل بين أعضاء لجنة الإشراف؛
- تنشر مستجدات الحكومة المنفتحة في المغرب على صفحات شبكات التواصل الاجتماعي لوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة، ويمكن نشرها على صفحات أعضاء اللجنة الآخرين كما يمكن إنشاء صفحة مخصصة لـ "OpenGovMorocco" على شبكات التواصل الاجتماعي؛
- ينبغي السهر على استخدام هاشتاغ #OpenGovMorocco للتواصل الرقمي حول ورش الحكومة

## 10. التمويل والمساعدة الفنية:

- تعتبر جميع الأنشطة التي تندرج ضمن مهام اللجنة أنشطة تطوعية.
- تعمل وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة على تأمين الدعم اللوجستيكي والتقني لتنفيذ الأنشطة التي وافقت عليها اللجنة في مجالات التواصل والتكوين والإعداد المشترك والتنفيذ المشترك والتقييم المشترك لخطط العمل الوطنية للحكومة المنفتحة.

## 11. انتهاء عضوية ممثلي المجتمع المدني

تنتهي عضوية ممثلي المجتمع المدني في لجنة الإشراف في الحالات التالية:

- حل الجمعية التي يمثلها العضو؛
- انسحاب الجمعية بواسطة مراسلة رسمية موجهة لكتابة اللجنة؛
- انقضاء فترة عضوية الجمعية باللجنة؛
- تغيب الجمعية دون مبرر عن ثلاث اجتماعات للجنة الإشراف خلال سنتين ميلاديتين.

## 12. مراجعة الدليل

- يمكن تقديم طلبات مراجعة هذا الدليل من قبل ثلث أعضاء لجنة الإشراف فقط خلال الربع الأخير من السنة الأخيرة لتنفيذ خطة العمل الوطنية؛
- يخضع اتخاذ القرار بأغلبية مزدوجة لأعضاء لجنة الإشراف خلال الاجتماع الموالي للجنة الإشراف؛
- يجب أن تراعي مراجعة هذا الدليل مبادئ الحكامة التشاركية المنصوص عليها في الفقرة 1 من هذا الدليل.

## الملاحظات:

- استمارة الانتقاء المفصلة (في طور المصادقة)
- تشكيلة لجنة الإشراف للفترة 2024-2027 (منشورة على بوابة الحكومة المنفتحة بالمغرب على الرابط: <https://www.gouvernement-ouvert.ma/files/Liste%20membres%20Copil%202024-2027.pdf>)
- عملية المصادقة على الإصدار الثالث من الدليل:
  - مشاركة الإصدار الثاني من الدليل مع ممثلي المجتمع المدني في لجنة الإشراف لإبداء الرأي وإثرائه (01/10/2024).
  - استلام الملاحظات والتعليقات (31/12/2024).
  - تحديث مشروع الدليل بناءً على ملاحظات أعضاء لجنة الإشراف (10/03/2025).
  - اعتماد الدليل من قبل جميع أعضاء لجنة الإشراف خلال اجتماع اللجنة بتاريخ 18/03/2025.